

**Instrucciones:**

- a) Duración: 1 hora y 30 minutos.
- b) El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- c) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
  - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
  - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
  - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- d) El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- e) Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

**OPCIÓN "A"**

**CUESTIONES TEÓRICAS:**

1. Describa el concepto de PYME y exponga las ventajas de este tipo de empresas.
2. El ciclo de vida del producto.

**PROBLEMAS:**

1. Una empresa industrial presenta la siguiente información de su patrimonio:

Resultado del ejercicio	55.000	Terrenos y bienes naturales	180.000
Aplicaciones informáticas	4.500	Productos terminados	153.000
Clientes	112.500	Deudas l/p con entidades de cto.	¿?
Proveedores de inmovilizado l/p	45.000	Bancos e inst. cto. c/c vista, euros	31.500
Proveedores	162.000	Capital	353.000
Construcciones	135.000	Materias Primas	80.000
Mobiliario	58.500	Maquinaria	180.000
Caja, euros	5.000	Equipos para procesos de información	33.000
Reserva legal	140.000	Acreeedores, efectos comerciales a pagar	18.000

Se pide:

- a) Elaborar el balance clasificando las cuentas por masas patrimoniales y determinar la cuantía de "Deudas a l/p con entidades de crédito".
  - b) Calcular y comentar el Fondo de Maniobra.
2. Para conseguir fondos para un viaje fin de curso, un grupo de alumnos de la Facultad de Bellas Artes deciden vender camisetas pintadas a mano a 25 € cada una. Para ello tienen la posibilidad de comprarlas ya pintadas a 22 € cada una o bien alquilar un local (donde montarían el taller de pintura) por 200 €, teniendo que pagar además 25 € en concepto de impuestos y unos costes variables unitarios de 12 €. Si saben que la demanda estimada es de 320 camisetas, decida qué es más conveniente. Calcule el número de camisetas a vender en el que les resultaría indiferente comprar las camisetas ya pintadas o fabricarlas ellos y, lleve a cabo una representación gráfica.

TEST OPCIÓN "A"

1. Una forma de cálculo del Fondo de Maniobra es:
  - a) Activo Corriente + Pasivo Corriente.
  - b) Activo Corriente – Pasivo No Corriente.
  - c) Pasivo No Corriente + Patrimonio Neto – Activo No Corriente.
2. El tiempo que, por término medio, tarda en recuperarse el dinero invertido en el proceso productivo, se denomina:
  - a) Periodo medio de cobro.
  - b) Periodo medio de maduración.
  - c) Valor actualizado neto.
3. El padre de la Escuela de las Relaciones Humanas es:
  - a) Fayol.
  - b) Taylor.
  - c) Mayo.
4. El documento en el que se plasman las condiciones acordadas por sindicatos y empresarios se conoce con el nombre de:
  - a) Negociación colectiva.
  - b) Salario mínimo interprofesional.
  - c) Convenio colectivo.
5. Entre las fuentes de financiación externa tenemos:
  - a) El capital social de la empresa.
  - b) Las amortizaciones.
  - c) Las reservas.
- 6.Cuál de las siguientes empresas es personalista:
  - a) Comanditaria por acciones.
  - b) Sociedad Laboral.
  - c) Colectiva.
7. Las fuentes de financiación propias internas hacen referencia a:
  - a) Los créditos y préstamos, el descuento comercial y el factoring.
  - b) El capital social, subvenciones de capital y primas de emisión.
  - c) Las reservas, los remanentes, el resultado del ejercicio y las amortizaciones.
8. ¿Cuáles son las variables comerciales más importantes que representan el marketing-mix?:
  - a) Productos, precio, distribución y comunicación comercial.
  - b) Producto, costes, precio y recursos humanos.
  - c) Costes, precio, factores y distribución.
9. Si tuviéramos que invertir entre varios proyectos de inversión alternativos, aplicando el método VAN, elegiríamos:
  - a) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea menor.
  - b) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea mayor y positivo.
  - c) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea igual a cero.
10. Los costes asociados al nivel de producción de una empresa se denominan:
  - a) Costes fijos.
  - b) Costes variables.
  - c) Costes indirectos.

**Instrucciones:**

- f) Duración: 1 hora y 30 minutos.
- g) El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- h) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
  - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
  - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
  - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- i) El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- j) Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

**OPCIÓN "B"**

**CUESTIONES TEÓRICAS:**

1. Describa los siguientes modelos organizativos: lineal o jerárquico, funcional y en línea o staff.
2. ¿Qué es la autofinanciación de la empresa?. Tipos y ventajas.

**PROBLEMAS:**

1. Una empresa dedicada a la elaboración de bolsas y portafolios de plástico utiliza en la producción tres factores productivos principales que son: el plástico, la energía eléctrica y la mano de obra. Se dispone de información sobre el consumo de los mismos en la fabricación. Así

<b>Factores</b>	unidades	Coste(€)
Plástico	300 kg	90
Mano de obra	40 hrs	20
Energía eléctrica	21 kW	1,26
<b>Productos</b>		
Bolsas plástico	25.000	1.000
Portafolio	15.000	750

Determinar la Productividad Global de la empresa.

2. La empresa "X" tiene la posibilidad de realizar los siguientes proyectos de inversión donde A es el desembolso inicial y FNC los flujos netos de caja anuales y postpagables:

<b>Proyecto</b>	<b>A</b>	<b>FNC 1</b>	<b>FNC 2</b>	<b>FNC 3</b>	<b>FNC 4</b>
<b>A</b>	20.560	1.200	0	15.950	30.450
<b>B</b>	13.000	12.000	1.200	450	7.000
<b>C</b>	45.000	12.000	12.000	12.000	30.000

Se pide: Calcular el VAN para cada uno de los proyectos y ordenarlos en función de este criterio explicando las razones para ello. Tasa actualización 10%.

TEST OPCIÓN "B"

1. Las fuentes de financiación ajenas están constituidas por:
  - a) Las deudas con terceros a las que tiene que hacer frente la empresa.
  - b) Los derechos de cobro a favor de la empresa.
  - c) Las reservas y los beneficios no distribuidos.
2. En el ciclo de vida de un producto, la fase inicial se caracteriza por:
  - a) Elevadas inversiones en publicidad y promoción de los productos.
  - b) Ser la fase que mayores beneficios proporciona.
  - c) La estabilización de las ventas de las empresas.
3. La estructura organizativa de una empresa viene representada gráficamente por:
  - a) Una organización matricial.
  - b) Un diagrama de procesos.
  - c) Los organigramas.
4. Cuál es la función empresarial que crea utilidad de tiempo, lugar y posesión?:
  - a) La producción.
  - b) La distribución.
  - c) La comunicación.
5. Los costes de producción de una empresa según el volumen de producción son:
  - a) Fijos o variables.
  - b) Reales o previstos.
  - c) Directos o indirectos.
6. El umbral de rentabilidad es la guía para que la empresa tome sus decisiones sobre la base de una cantidad mínima que debe producir:
  - a) Para que empiece a obtener beneficios.
  - b) Para iniciar la producción.
  - c) Para obtener el máximo beneficio.
7. Cómo afectaría al fondo de maniobra la liquidación de una deuda con un proveedor:
  - a) No afecta, el Fondo de Maniobra se mantiene.
  - b) Aumenta.
  - c) Disminuye.
8. La Teoría X de McGregor establece que hay personas que:
  - a) Tienen ambición, imaginación y creatividad.
  - b) Prefieren que les manden.
  - c) Quieren cambios y responsabilidades.
9. La rentabilidad económica es:
  - a) El rendimiento de las inversiones totales de la empresa.
  - b) El rendimiento de algunas inversiones de la empresa.
  - c) La rentabilidad del capital.
10. ¿Qué es un holding?:
  - a) Conjunto de empresas que tienen la misma actividad.
  - b) Grupo de empresas en las que una controla a las demás.
  - c) Grupo de empresas que tienen las mismas fuentes de financiación ajena.



**Instrucciones:**

- Duración: 1 hora y 30 minutos.
- El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
  - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
  - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
  - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

**OPCIÓN "A"**

**CUESTIONES TEÓRICAS:**

- Describa el concepto de PYME y exponga las ventajas de este tipo de empresas.  
(McGraw-Hill, 2009, Alfaro y otros, p. 21; Algaida, 2009, Ridaó, p. 53)
- El ciclo de vida del producto.  
(McGraw-Hill, 2009, Alfaro y otros, p. 215; Algaida, 2009, Ridaó, p. 117)

**PROBLEMAS:**

- Una empresa industrial presenta la siguiente información de su patrimonio:

Resultado del ejercicio	55.000	Terrenos y bienes naturales	180.000
Aplicaciones informáticas	4.500	Productos terminados	153.000
Clientes	112.500	Deudas l/p con entidades de crédito	¿?
Proveedores de inmovilizado l/p	45.000	Bancos e inst. cto. c/c vista, euros	31.500
Proveedores	162.000	Capital	353.000
Construcciones	135.000	Materias Primas	80.000
Mobiliario	58.500	Maquinaria	180.000
Caja, euros	5.000	Equipos para procesos de información	33.000
Reserva legal	140.000	Acreeedores, efectos comerciales a pagar	18.000

Se pide:

- Elaborar el balance clasificando las cuentas por masas patrimoniales **(0,75 puntos)** y determinar la cuantía de "Deudas a l/p con entidades de crédito". **(0,5 puntos)**.
- Calcular **(0,5 puntos)** y comentar el Fondo de maniobra **(0,25 puntos)**.

<b>TOTAL ACTIVO 973.000</b>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>  <b>591.000</b>	Terrenos y bienes naturales 180.000
	Construcciones 135.000
	Maquinaria 180.000
	Mobiliario 58.500
	Equipos para procesos de información 33.000
	Aplicaciones informáticas 4.500
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>  <b>382.000</b>	Materias Primas 80.000
	Productos terminados 153.000
	Cientes 112.500
	Bancos e inst. cto.c/c vista, euros 31.500
	Caja, euros 5.000
<b>TOTAL PASIVO 973.000</b>	
<b>NETO</b>  <b>548.000</b>	Capital 353.000
	Reserva legal 140.000
	Resultado del ejercicio 55.000
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b> <b>245.000</b>	Deudas l/p con entidades de cto. 200.000
	Proveedores de inmovilizado l/p 45.000
<b>PASIVO CORRIENTE</b> <b>180.000</b>	Proveedores 162.000
	Acreedores efectos a pagar 18.000

Deuda l/p con entidades de crédito = 200.000

b)

- Fondo de maniobra = neto + pasivo no corriente – activo no corriente  
= 548.000 + 245.000 – 591.000 = 202.000 €

$$\text{Fondo de maniobra} = \text{activo corriente} - \text{pasivo corriente} \\ = 382.000 - 180.000 = 202.000 \text{ €}$$

Comentario

- Para conseguir fondos para un viaje fin de curso un grupo de alumnos de la Facultad de Bellas Artes deciden vender camisetas pintadas a mano a 25 € cada una. Para ello tienen la posibilidad de comprarlas ya pintadas a 22 € cada una o bien alquilar un local (donde montarían el taller de pintura) por 200 €, teniendo que pagar además 25 € en concepto de impuestos y unos costes variables unitarios de 12 €. Si saben que la demanda estimada es de 320 camisetas, decida que es más conveniente. Calcule el número de camisetas a vender en el que les resultaría indiferente comprar las camisetas ya pintadas o fabricar ellos. Representación gráfica. **(2 Puntos)**

### SOLUCIÓN

Precio de venta=25 €

**OPCIÓN 1 – Comprarlas ya pintadas**

$$CT=22Q$$

OPCIÓN 2 – Comprarlas sin pintar

$$CT=225+12Q$$

a)  $Q=320$

$$\text{OPCIÓN 1: } CT= 7.040 \text{ €}$$

$$\text{OPCIÓN 2: } CT= 225+12*320= 4.065 \text{ €}$$

Es más conveniente que la compren sin pintar. (0.75 puntos)

b)  $22Q=225+12Q$ :  $Q= 22,5$  unidades (0.75 puntos)

c) Representación gráfica: (0,5 puntos)

TEST OPCIÓN "A"

1. Una forma de cálculo del Fondo de Maniobra es:
  - a) Activo Corriente + Pasivo Corriente.
  - b) Activo Corriente – Pasivo No Corriente.
  - c) **Pasivo No Corriente + Patrimonio Neto – Activo No Corriente.**
2. El tiempo, que por término medio, tarda en recuperarse el dinero invertido en el proceso productivo, se denomina:
  - a) Periodo medio de cobro.
  - b) **Periodo medio de maduración.**
  - c) Valor actualizado neto.
3. El padre de la Escuela de las Relaciones Humanas es:
  - a) Fayol.
  - b) Taylor.
  - c) **Mayo.**
4. El documento en el que se plasman las condiciones acordadas por sindicatos y empresarios se conoce con el nombre de:
  - a) Negociación colectiva.
  - b) Salario Mínimo interprofesional.
  - c) **Convenio Colectivo.**
5. Entre las fuentes de financiación externa tenemos:
  - a) **El capital social de la empresa.**
  - b) Las amortizaciones.
  - c) Las reservas.
6. Cuál de las siguientes empresas es personalista:
  - a) Comanditaria por acciones.
  - b) Sociedad Laboral.
  - c) **Colectiva.**
7. Las fuentes de financiación propias internas hacen referencia a:
  - a) Los créditos y préstamos, el descuento comercial y el factoring.
  - b) El capital social, subvenciones de capital y primas de emisión.
  - c) **Las reservas, los remanentes, el resultado del ejercicio y las amortizaciones.**
8. Cuáles son las variables comerciales más importantes que representan el marketing-mix?
  - a) **Producto, precio, distribución y comunicación comercial.**
  - b) Productos, costes, precio y recursos humanos.
  - c) Costes, precio, factores y distribución.
9. Si tuviéramos que invertir entre varios proyectos de inversión alternativos, aplicando el método VAN, elegiremos:
  - a) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea menor.
  - b) **Invertir en el proyecto cuyo VAN sea mayor y positivo.**
  - c) Invertir en el proyecto cuyo VAN sea igual a cero.
10. Los costes asociados al nivel de producción de una empresa se denominan:
  - a) Costes fijos.
  - b) **Costes variables.**
  - c) Costes indirectos.

**Instrucciones:**

- f) Duración: 1 hora y 30 minutos.
- g) El alumno elegirá entre la opción "A" o "B", no pudiendo mezclarse dichas opciones.
- h) La estructura del examen, con la correspondiente valoración de cada parte, es la siguiente:
  - 2 cuestiones teóricas, cada una con una puntuación máxima de 1,5 puntos. En total 3 puntos.
  - 2 problemas, cada uno tendrá una puntuación máxima de 2 puntos. En total 4 puntos.
  - 10 preguntas tipo test de tres respuestas alternativas y sólo una correcta, con un valor total de 3 puntos. Cada respuesta correcta sumará 0,3 puntos y cada respuesta incorrecta restará 0,1 puntos. El hecho de no contestar no puntuará.
- i) El test no se contestará en esta hoja de enunciados sino en la misma hoja de respuesta de las cuestiones teóricas y problemas. Indique el número de la pregunta del test (1, 2...) y la letra de la respuesta que considere correcta (a, b o c).
- j) Se permitirá el uso de calculadoras que no sean programables, ni gráficas, ni con capacidad para almacenar o transmitir datos.

**OPCIÓN "B"**

**CUESTIONES TEÓRICAS:**

1. Describa los siguientes modelos organizativos: lineal o jerárquico, funcional y en línea o staff.

(McGraw-Hill, 2009, Alfaro y otros, p. 97; Algaida, 2009, Ridao, p. 365)

2. ¿Qué es la autofinanciación de la empresa?. Tipos y ventajas.

Algaida, pp. 37-38; Editex, pp. 211-212; MacGraw-Hill, p. 110...

**PROBLEMAS:**

1. Una empresa dedicada a la elaboración de bolsas y portafolios de plástico utiliza en la producción tres factores productivos principales que son: el plástico, la energía eléctrica y la mano de obra. Se dispone de información sobre el consumo de los mismos en la fabricación. Así

<b>Factores</b>	unidades	Coste(€)
Plástico	300 kg	90
Mano de obra	40 hrs	20
Energía eléctrica	21 kW	1,26
<b>Productos</b>		
Bolsas plástico	25.000	1.000
Portafolio	15.000	750

Determinar la Productividad Global de la empresa.

## SOLUCIÓN

Si calcula la productividad global: 2 puntos.

La productividad global de la empresa relaciona la producción de la empresa con los factores que han sido necesarios para obtener esa producción (trabajo, capital y materias primas).

**PG = Valor de la producción obtenida / Valor de los factores empleados**

$$PG_{2008} = \frac{25000 \times 1000 + 15000 \times 750}{300 \times 90 + 40 \times 20 + 21 \times 1,26} = 1302,7$$

2. La empresa "X" tiene la posibilidad de realizar los siguientes proyectos de inversión donde A es el desembolso inicial y FNC los flujos netos de caja anuales y postpagables:

Proyecto	A	FNC 1	FNC 2	FNC 3	FNC 4
A	20560	1200	0	15950	30450
B	13000	12000	1200	450	7000
C	45000	12000	12000	12000	30000

Se pide:

- a) Calcular el VAN para cada uno de los proyectos y ordenarlos en función de este criterio explicando las razones para ello. Tasa actualización 10%.

## SOLUCIÓN

**(0'5 puntos para cada proyecto. 0'5 por la ordenación y el comentario)**

$$VAN = -A + \frac{Q_1}{(1+k)^1} + \frac{Q_2}{(1+k)^2} + \dots$$

$$\boxed{2^\circ} \quad VAN_C = -45000 + \frac{12000}{(1+0,1)^1} + \frac{12000}{(1+0,1)^2} + \frac{12000}{(1+0,1)^3} + \frac{30000}{(1+0,1)^4} = 5 \ 332,63$$

$$VAN_D = -30050 + \frac{10000}{(1+0,1)^1} + \frac{5000}{(1+0,1)^2} + \frac{3500}{(1+0,1)^3} + \frac{20970}{(1+0,1)^4} = 30175,53$$

$$\boxed{1^\circ} \quad VAN_A = -20560 + \frac{1200}{(1+0,1)^1} + \frac{0}{(1+0,1)^2} + \frac{15950}{(1+0,1)^3} + \frac{30450}{(1+0,1)^4} = 13312,14$$

$$\boxed{3^\circ} \quad VAN_B = -13000 + \frac{12000}{(1+0,1)^1} + \frac{1200}{(1+0,1)^2} + \frac{450}{(1+0,1)^3} + \frac{7000}{(1+0,1)^4} = 4020,006$$

TEST OPCIÓN "B"

1. Las fuentes de financiación ajenas están constituidas por:
  - a) **Las deudas con terceros a las que tiene que hacer frente la empresa.**
  - b) Los derechos de cobro a favor de la empresa.
  - c) Las reservas y los beneficios no distribuidos.
2. En el ciclo de vida de un producto, la fase inicial se caracteriza por:
  - a) **Elevadas inversiones en publicidad y promoción de los productos.**
  - b) Ser la fase que mayores beneficios proporciona.
  - c) La estabilización de las ventas de las empresas
3. La estructura organizativa de una empresa viene representada gráficamente por:
  - a) Una organización matricial.
  - b) Un diagrama de procesos.
  - c) **Los organigramas.**
4. ¿Cuál es la función empresarial que crea utilidad de tiempo, lugar y posesión?:
  - a) La producción.
  - b) **La distribución.**
  - c) La comunicación.
5. Los costes de producción de una empresa según el volumen de producción son:
  - a) **Fijos o variables.**
  - b) Reales o previstos.
  - c) Directos o indirectos.
6. El umbral de rentabilidad es la guía para que la empresa tome sus decisiones sobre la base de una cantidad mínima que debe producir:
  - a) **Para que empiece a obtener beneficios.**
  - b) Para iniciar la producción.
  - c) Para obtener el máximo beneficio.
7. Cómo afectaría al fondo de maniobra la liquidación de una deuda con un proveedor:
  - a) **No afecta, el Fondo de Maniobra se mantiene.**
  - b) Aumenta.
  - c) Disminuye.
8. La Teoría X de McGregor establece que hay personas que:
  - a) Tienen ambición, imaginación y creatividad.
  - b) **Prefieren que les manden.**
  - c) Quieren cambios y responsabilidades.
9. La rentabilidad económica es:
  - a) **El rendimiento de las inversiones totales de la empresa.**
  - b) El rendimiento de algunas inversiones de la empresa.
  - c) La rentabilidad del capital.
10. ¿Qué es un holding?:
  - a) Conjunto de empresas que tienen la misma actividad.
  - b) **Grupo de empresas en las que una controla a las demás.**
  - c) Grupo de empresas que tienen las mismas fuentes de financiación ajena.

